

Elsa WANDJI

Doctorante en Science Politique | Enseignante en STMS & Formatrice en Santé | Cadre de santé paramédical Filière INFIRMIÈRE

Laboratoire : LIPHA – Université Gustave Eiffel (UGE)
Directeur de thèse : Pr David Smadja

Sujet de thèse (titre provisoire) **:** Racialisation et dynamiques professionnelles : Analyse de la double conscience des soignants Noirs dans le système de santé français contemporain.
Axe de recherche :

- Processus de racialisation, théories critiques de la race et politiques publiques dans les institutions de soins
- Socio-histoire des mobilités soignantes post-coloniales et des rapports interprofessionnels

École doctorale : Organisations, Marchés, Institutions (OMI) - UPEC

ACTIVITÉS ACADEMIQUES & MANIFESTATIONS SCIENTIFIQUES

Communications orales & séminaires (2026) :

- Journée de l'École Doctorale (JEDOMI) : Communication sur les travaux de recherche en cours, UPEC
- Doctoriale du LIPHA: Présentation orale des travaux de thèse en cours, UGE

Responsabilités institutionnelles (2026):

- Représentante titulaire élue des doctorants de l'École doctorale OMI (UPEC)

Activités de veille scientifique :

- Veille scientifique sur l'évolution des politiques de santé, des théories critiques de la race et de la sociologie des organisations de santé

INGÉNIERIE PÉDAGOGIQUE & ENSEIGNEMENT

Depuis 2026 : Enseignante en Sciences et Techniques Médico-Sociales (STMS) | Rectorat de l'académie de Créteil :

- **Enseignement au secondaire :** Santé publique, travaux dirigés, analyse critique des politiques de santé, éthique et législation, démarche qualité, communication en équipe pluridisciplinaire
- **Guidance académique / Évaluation :** Membre de jury de CAP AEPE, encadrement individuel des élèves et évaluation par compétences

2023- 2024: Cadre de Santé Formatrice | IFSI du GHEF (Site Marne-la-Vallée)

- **Ingénierie pédagogique :**
  - Conception et animation d'Unités d'Enseignement (UE)
  - Référente UE : Législation, éthique, déontologie, Initiation à la démarche de recherche, Gestion des risques et soins infirmiers, Processus inflammatoires et infectieux, Thérapeutiques et contribution au diagnostic médical
  - Coordination des stages

- **Guidance académique / Évaluation :**
  - Direction de mémoires de fin d'études infirmiers
  - Suivi pédagogique individualisé des étudiants
  - Membre de jury de sélection FPC (formation professionnelle continue) et Parcoursup,
  - Membre de la commission d'attribution des crédits
- **Instances :** Membre titulaire élue de la section compétente pour le traitement pédagogique des situations individuelles et section de la vie étudiante

2008 - 2022 : Formation continue & tutorat :

- Encadrement de stagiaires, étudiants et pairs
- Animation de sessions de formation institutionnelles sur la qualité des soins (méthodes patient-traceur, certification V2014, Analyse des pratiques professionnelles…)
- Membre des jurys des mémoires du D.E. infirmier, Accompagnement VAE Aide-soignante

PARCOURS ACADÉMIQUE

2023 : Master 2 Science Politique – Mention Santé et Action Publique | Univ. Gustave Eiffel
Sujet de mémoire : Quand mon collègue est Noir : impact du racisme dans les rapports interprofessionnels dans un contexte de soins (dir. du Pr David Smadja)

2019 : Master 2 Professionnel – Santé Publique – Spécialité : Qualité, Sécurité et Parcours de Soins| Univ. Paris 13, Sorbonne Paris cité
Sujet de mémoire : La démarche Patient-traceur dans un établissement de santé : sa mise en place et son impact dans le quotidien des Cadres de Santé (dir. de M. Jean-Charles Verheye)

2018 : Master 2 Philosophie Pratique – Éthique Médicale & Hospitalière | Univ. Gustave Eiffel
Sujet de mémoire : Vers le chemin d'une amitié managériale : la relation éthique entre le cadre infirmier et son équipe de soins

2014: Diplôme d'État de Cadre de Santé paramédical | IFCS AP-HP Pitié-Salpêtrière

2011 : Licence Sciences, Technologies, Santé - Spécialité Sciences Sanitaires et Sociales | Univ. Paris 13, Sorbonne Paris Cité
2007 : Diplôme d'État d'Infirmière (IDE) **-** IFSI le Bugey **|** Hauteville-Lompnes

2001: Diplôme Professionnel d'Aide-Soignant (DPAS) – Greta / Lycée Henri-Sellier **|** Livry-Gargan

PARCOURS PROFESSIONNEL & EXPÉRIENCE DE TERRAIN (2001 – 2025)

(23 ans d'expérience clinique, managériale et de gestion de la qualité dans le système de santé)

2022 et 2025 – Manager de transition en EHPAD & Structure de soins à domicile

- Pilotage des soins & Organisation : Pilotage opérationnel et stratégique d'une structure médico-sociale, Coordination du parcours de santé des résidents, Réorganisation des processus internes et Gestion des relations professionnelles
- Interface & partenariats : Représentation auprès des familles, les médecins coordinateurs, les partenaires libéraux

- Qualité & sécurité : Application des recommandations gérontologiques, gestion des risques et Analyse des pratiques professionnelles

2014 – 2022 : Cadre de santé paramédical & Experte qualité /Gestion des risques | AP-HP (Hôpitaux Cochin & Hôpital Paul Brousse) :

- **Management & RH :** Encadrement d'équipes pluridisciplinaires (oncologie, dermatologie, psychiatrie), Management des crises, Gestion des plannings, Recrutement, Conduite du changement, Accompagnement des parcours professionnels
- **Démarche qualité :** Mise en œuvre de la politique qualité et sécurisation des parcours de soins , Conduite d'audits, Gestion des risques, déploiement Crex, RMR, Gestion électronique documentaire (GED)
- **Formation continue :** Formation continue des professionnels de soins, accueil et encadrement des étudiants et nouveaux arrivants
- **Rôles institutionnels & Instances :** Membre titulaire élue au CSIRMT (2014 - 2018); Ambassadrice Qualité, Correspondance en hygiène : Membre des comités CLIN, CLUD, CLAN

2007 – 2013 : Infirmière diplômée d'État | Intérim puis Hôpital Hôtel-Dieu (AP-HP)

Pratique clinique en soins infirmiers : oncologie-hématologie, gériatrie aigüe, psychiatrie, soins palliatifs, urgences

2001 – 2006 : Aide-Soignante | Intérim, puis Hôpital Tenon (AP-HP)

- Socle fondamental des soins et accompagnement des patients : oncologie, soins palliatifs, EHPAD, soins à domicile

ENGAGEMENTS CITOYENS EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL

- **Depuis 2018 :** Représentante parente d'élèves élue- médiation institutionnelle, participation aux conseils d'administration, conseil de classe | Île-de-France, France
- **2009 - 2010 (6 mois) :** Immersion sociolinguistique et accompagnement éducatif- École primaire de Ashburn | Virginie, États-Unis
- **Juin - Août 2006 :** Mission terrain en santé communautaire - Dispensaire de Bamena | Cameroun