

CURRICULUM VITAE
AROUL OLIVIER
DOCTORANT EN SCIENCE POLITIQUE

PARCOURS PROFESSIONNEL

Mars 2021 : **Adjoint au directeur des soins et des activités Paramédicales, cadre expert en qualité et sécurité des soins, Hôpital Beaujon, AP-HP.**

Missions générales :

- Mission de conseil et d'expertise auprès de la direction des soins et des activités paramédicales, des directions fonctionnelles et des équipes de soins en lien avec la prise en charge des patients et l'organisation des soins.
- Analyse des évènements indésirables associés aux soins et suivi des IQSS.
- Participation aux comités et instances : RMR, BEA, CREX, RMM, CSIRMT, CLAN, CLIN et CLUD.
- Réalisation d'enquêtes et d'audits liés à l'amélioration de la qualité et la sécurité des soins et à la certification HAS.
- Mise en œuvre des projets institutionnels et de la politique de soins déclinée dans le projet de soins.
- Participation à l'amélioration de la pertinence des soins.
- Contribution à la veille professionnelle et réglementaire, à la recherche paramédicale et la construction des protocoles de coopération.
- Management supérieur du STIP, du service diététique et de la coordination de nuit.

Missions spécifiques :

- Gestion de crise sanitaire COVID : accompagnement de la cellule de bed management, élaboration de la procédure de gestion des flux patients, transferts et RAD.
- Participation aux projets Zéro Brancard, AGHATE, ARTEMIHS, Label Hospitalité, CHUSOGPN.
- Gestion de projet ARTEMIHS et HUBLO.
- Mise en place et animation des réunions de transmission de garde du week-end.
- Actualisation des fiches de postes et construction du processus de recrutement du personnel soignant.
- Construction du programme attractivité et fidélisation du personnel paramédical.
- Développement du programme d'accompagnement des FFCS et des cadres juniors et animation des ateliers de codéveloppement.
- Constitution des ODJ et animation des réunions DSAP-CS et DSAP-CSS.
- Mise en place et pilotage du CREX et club utilisateur ORBIS dossier de soins.
- Pilote des projets de prime d'engagement collectif : « Parcours d'intégration et développement des compétences des nouveaux arrivants de l'équipe de suppléance » et « Amélioration de la prise en charge des patients et optimisation du flux du STIP.
- Participation à la commission d'attribution des promotions professionnelles PPH et des demandes de financement des DU.
- Analyse des dossiers GPA en commission de maintien à l'emploi.
- Préparation et relecture des documents pour le CHSCT.
- Participation aux entretiens disciplinaires, staffs DS et réunions CPDMU en l'absence du directeur des soins.
- Administrateur de garde.

2021 : **Cadre de santé, chargé de missions d'appui et d'expertise, OMEDIT IDF.**

Missions spécifiques :

- Appui à la déclinaison de la politique nationale de qualité, sécurité et efficacité du médicament et des Produits de santé.
- Promotion du bon usage des médicaments et des dispositifs médicaux en Île-de-France, harmonisation des pratiques professionnelles, maîtrise des dépenses et pharmaco-économie.
- Expertise qualité et sécurité des soins, notamment dans le management de la qualité de la PECM du patient.
- Formation et accompagnement des professionnels des établissements de santé d'Île-de-France.
- Conduite de travaux, réalisations d'enquêtes et d'analyses, sollicités par la DGOS, l'ARS IF, l'assurance maladie, l'INCa, l'AGEPS et d'autres structures.
- Communication, diffusion et publication sur le site internet de l'OMEDIT et interactions nationales *via* le RESOMEDIT.
- Gestion de crise sanitaire COVID et notamment sur la mise en place de la vaccination en lien avec

l'URPS IDF, Santé Publique France, l'ARS IF et la DGOS.

2018-2020 : **Cadre de Santé PUI, chargé du circuit du médicament, des dispositifs médicaux, de la recherche clinique et de la PECM du patient.**
GHU Pitié Salpêtrière-Charles Foix (PSL-CFX), 1729 lits.
Département médico-universitaire épidémiologie et biostatistique, santé publique, pharmacie, pharmacologie, recherche, information médicale, thérapeutique et médicament.
Assistance Publique Hôpitaux de Paris - Sorbonne Université, AP-HP.6.

Missions générales :

- Organisation et planification des activités de la PUI avec le pharmacien-chef et les pharmaciens responsables d'unité fonctionnelle. Management des préparateurs en pharmacie des secteurs cliniques des magasiniers et des assistants médico-administratifs. GRH direct de 54 agents. Animation de réunions de service.
- Référent qualité et gestion des risques : animation de réunions d'analyse d'évènement indésirable, réalisation d'audits, d'EPP, rédaction de procédures, participation au CREX PUI, au RMM et au COPIL médicament.
- Suivi du respect des contrats pharmacies- pôles et des consommations de produits de santé.
- Achat de matériels à caractère médical, suivi de la maintenance des appareils biomédicaux et passation de commandes hôtelières.
- Maître d'apprentissage et tutorat des stagiaires PPH et cadres de santé. Préparation à l'épreuve écrite et orale du concours d'entrée au CFPPH et à l'IFCS. Jury VAE DPPH à la DRJSCS.
- Participation à la permanence des cadres sur les différents secteurs de la PUI.

Missions spécifiques :

- Gestion du projet de conciliation médicamenteuse, sites PSL et Tenon.
- Pilote de projet de formation DPC des PPH relatif à la qualité et à la sécurisation du circuit du médicament et à la PECM du patient, site PSL.
- Suivi du CAQES et du contrôle de la facturation des molécules onéreuses, hors GHS, sus T2A.
- Suivi de la certification des comptes en partenariat avec les pharmaciens de secteur, site PSL.
- Copilote du projet logistique d'externalisation du transport interne et de la livraison interne des produits de santé avec l'entreprise 360°, site PSL.
- Copilote du projet QVT, volet ergonomie au travail : audits, suivi du plan d'action, achats de matériel ergonomique, travaux et transformation des locaux pharmaceutiques, site PSL.

Missions transversales :

- Membre de la commission de la transformation numérique et du dossier patient.
- Copilote du projet informatique d'implémentation WebCopilote et d'armoires sécurisées Omnicell : analyse organisationnelle, suivi budgétaire, formation et rédaction de procédure, site PSL.
- Chef de projet de restructuration des unités pharmaceutiques du département Neurologie-SSR-SLD, sites PSL et CFX.
- Chef de projet de restructuration des unités pharmaceutiques du département R3S, respiration, réanimation, réhabilitation et sommeil, site PSL.
- Copilote du projet de restructuration de la DJIN, site CFX.
- Copilote du projet de réorganisation des antennes de pharmacie et GPEC des PPH déployés, site PSL.
- Chef de mission du volet pharmaceutique du groupe « Mémento des cadres de garde » pour la permanence des cadres.
- Membre du groupe d'analyse des pratiques managériales des cadres de santé.
- Membre suppléant du CSIRMT.
- Participation à la permanence des cadres PSL.

2017-2018 **Faisant Fonction Cadre Supérieur de Santé, chargé de la qualité et de la gestion des risques.**
Direction des Soins et Direction de la Qualité.
Centre Hospitalier National d'Ophthalmologie des XV-XX
(100 lits, 30 000 hospitalisations par an, 94 % de chirurgie ambulatoire), Paris 12^{ème}.

Missions spécifiques :

- Collaboration au projet de soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques.
- Gestion du projet compte-qualité pré-certification et post-certification.
- Mise à jour du DUERP.
- Participation à l'appel à projet de l'ARS IDF relatif à l'expérimentation des hébergements temporaires non médicalisés (Hôtels Hospitaliers).
- Encadrement des cadres d'unités de soins.
- Formation et tutorat des cadres d'unités de soins contractuels.
- Recrutement du PNM, suivi des vacances et des intérimaires.
- Coordination de la gestion des événements indésirables liés au parcours patient.
- Achat et renouvellement de matériel et équipement médical.

- Membre permanent de toutes les commissions excepté le directoire et le conseil de surveillance.

2012-2017

Cadre de Santé PUI, responsable assurance qualité et référent hygiène, Centre Hospitalier National d'Ophthalmologie des XV-XX

Missions générales :

- Organisation et planification des activités de la PUI avec le pharmacien-chef. Evaluation, formation, recrutement et gestion des personnels de la PUI en lien avec la DRH et la DSI. Mise à jour des fiches de poste par secteur d'activité et mise en place de check-list d'évaluation du personnel.
- Management de la qualité et gestion des risques : réalisation d'audits, d'EPP, rédaction de procédures, participation au CBU, mise en place de PPH référents par activité et par service, mise en place et pilotage de CREX.
- Animation de réunions de service et suivi des projets par secteur d'activité.
- Gestion économique et financière, préparation de l'EPRD et suivi budgétaire mensuel du titre 2, charges à caractère médical, 30 millions d'euros sur les comptes médicaments et dispositifs médicaux en lien avec la direction des finances.
- Revue qualitative et quantitative des dotations de produits de santé par service, contrôle des armoires à pharmacie et interventions relatives à la qualité et la sécurité de la PEC médicamenteuse du patient.
- Commandes hôtelières et de produits à caractères médicales, achat et suivi des maintenances des équipements biomédicaux avec la direction des services économiques.
- Formation, veille réglementaire et tutorat des stagiaires : agent de stérilisation, AS, IDE, IBODE, PPH et TSPCI.

Missions spécifiques :

- Préparation de l'inspection régionale de la pharmacie, mise en place et suivi du plan d'action.
- Préparation de l'inspection du travail, mise en place et suivi du plan d'action d'amélioration de conditions de travail, en lien avec la DRH et la médecine du travail.
- Chef de projet d'extension des plages horaires de la PUI et réduction du temps du travail hebdomadaire, présentation et validation en CTE en lien avec la DRH.
- Participation au projet d'extension des plages horaires du bloc opératoire et création d'une salle supplémentaire, optimisation du flux de la PEC des DMR en lien avec l'ANAP, le cabinet de conseil Adopale et la DRH.
- Suivi de l'intégration des nouveaux équipements de la stérilisation centrale : laveurs-désinfecteurs et autoclaves Belimed®.
- Participation au projet d'informatisation du bloc opératoire et de la stérilisation centrale: logiciel Advance®.
- Ecriture du cahier des charges de la nouvelle version du logiciel de dispensation pharmaceutique : Gildas®WCS.
- Gestion des équipements et des travaux, élaboration du plan d'équipement et d'investissement avec la direction des services économiques et des travaux.
- Elaboration et suivi du PAQ de la pharmacie et de la stérilisation.
- Gestion des appels d'offres produits d'hygiène, DMS et DMR.

Missions transversales :

- Pilotage des processus PECM du patient et PEC dans les secteurs à risque (endoscopie, bloc, stérilisation). Résultat de certification HAS : B
- Participation aux audits des processus Droits des patients, Parcours du patient, Dossier Patient et
- Gestion du risque infectieux.
- Coordonnateur d'établissement APP DPC PECM du patient.
- Participation active aux COPIL et instances suivants : comité de pilotage CSIRMT encadrement et formation des stagiaires, conseil de bloc opératoire, sous-commission CME restreinte, COMEDIMS CLIN, comités de pilotage Prescription Informatisée, Qualité et Gestion des Risques, Risques Psycho Sociaux, DUERP, Développement Durable et Déchets.
- Participation à l'élaboration du volet social du projet d'établissement : réalisation d'audit social et suivi du plan d'action sur les différents services en lien avec un cabinet de psychosociologue et la DRH.
- Participation aux astreintes et garde en tant que cadre de nuit et de week-end.
- Remplacements réguliers des cadres de soins pendant leurs absences sur les services de la médecine interne, des urgences, de l'hospitalisation, de l'ambulatoire, des consultations et de la neuro-radiologie.
- Préparation et animation de la semaine sécurité patients en lien avec la DSAP.

Travaux personnels :

- Publication d'articles : « Influence de l'informatisation du circuit du médicament sur la relation entre

les différents acteurs », Elsevier Masson[®], auteur unique. « Evaluation de la prise en charge des traitements personnels des patients en établissement ophtalmologique par audits de pratiques », Le Pharmacien Hospitalier et Clinicien[®], co-auteur.

- Jury de VAE DPPH et concours IFAS.
- Intervention sur la qualité et la sécurité de la PEC médicamenteuse du patient, IFSI Bichat.
- Enseignement en santé publique et économie de la santé IFSI Etienne Villain.
- Participation au PHRIP sur la rétinopathie diabétique en collaboration avec l'IDE d'éducation thérapeutique et le médecin diabétologue.

2005-2011

Préparateur en pharmacie titulaire, référent qualité. Hôpital Lariboisière (600 lits), APHP, Paris 10^{ème}.

- Gestion des modèles de commandes infirmiers par le logiciel Phedra[®], suivi des consommations par le logiciel Business Object[®], visites d'armoires à pharmacie et relai entre la pharmacie, les unités de soins et le service logistique.
- Référent qualité du secteur hospitalisation.
- Management et formation du personnel du secteur hospitalisation.
- Référent du projet de sécurisation du circuit du médicament : audit des pratiques et réflexion au sein du groupe de travail du GH en collaboration avec les cadres experts et la Direction des Soins.
- Participation à la mise en place de NSI gestion : test d'intégration du logiciel SAP[®].
- Co-auteur du poster « Date de péremption : une interprétation parfois ambiguë » congrès SNPHPU 27 juin 2007.

DIPLÔMES PROFESSIONNELS ET UNIVERSITAIRES

2022 **Master 2 Science politique, santé et action publique, mention très bien, Université Gustave Eiffel.**

2012 **Master 1 Economie de la santé et des politiques sociales, mention assez bien, Université Paris Dauphine. Diplôme d'état de cadre de santé, IFCS APHP. Mémoire valorisé à la BDSP.**

2002 **Diplôme de préparateur en pharmacie hospitalière, CFPPH APHP.**

2001 **Brevet professionnel de préparateur en pharmacie, ACPPAV Juvisy.**

1999 **PCEM1/DEUG Science de la vie, Université Paris XIII Bobigny.**

1998 **Baccalauréat Scientifique option science de la vie, Lycée JJ Rousseau Val d'Oise.**

FORMATIONS – STAGES - CONGRES

2021

Hôpital Beaujon

- Formation en méthodologie d'analyse qualitative.
- Formation en greffes et prélèvement d'organes et de tissus.
- Formation de préparation au concours de cadre supérieur de santé paramédical de la FPH, CFC-MPPPH.

2018-2019

Hôpital Pitié-Salpêtrière

- Formation de préparation au concours de cadre supérieur de santé paramédical de la FPH, CFC-MPPPH.
- Formation médico-juridique - Aspects juridiques du dossier pharmaceutique, Maître GANEM-CHABENET.
- Formation en management et gouvernance des pôles - Contribuer au pilotage de l'activité du pôle et du service, CFCMPPPH.
- Formation à l'amélioration de la prise en charge médicamenteuse du patient – Conciliation médicamenteuse, CFPPH.
- Congrès HOPIPHARM et Cadres AP-HP.

2012-2018

CHNO des Quinze-Vingts

- Congrès SF2S, SF2H, JRO et ANPPH.
- Formation GRIEPS[®] préparant à la certification V2014 compte qualité et patient traceur.
- Formation ANFH[®] repérage et prévention des risques psycho-sociaux.
- Formation en *elearning* à la PECM du patient/Formadirect[®].
- Formation en *elearning* à la douleur post-opératoire.
- Formations en *elearning* au diabète : pathologie, complications et traitement.
- Formation en *elearning* aux accidents exposants au sang.
- Formation en *elearning* aux infections associées aux soins.
- Formation interne à la manipulation des laveurs-désinfecteurs et autoclaves/Bellimed[®].

- Formation externe à la conduite d'autoclaves/Apave®.
- Formation au logiciel de programmation du bloc opératoire et de traçabilité des DMR : Advance®.
- Formation au logiciel de gestion et de distribution des produits de santé Gildas WCS®.
- Formation au logiciel de gestion des commandes des unités de soins Maincare® Mc Kesson®.
- Formation au logiciel de prescription Crossway®.
- Formation au logiciel de gestion des économique et financière Maincare® Mc Kesson®.
- Formation au logiciel d'audit Sphinx® et de gestion des risques Intra'qual®.
- Formation au logiciel Access® 2010.

2012

IFCS APHP

Formation à la rédaction d'article professionnel

2012

CHU Necker

Stage d'Approfondissement de la fonction de Cadre de Santé.

2012

CHU Robert Debré

Stage de Démarche Qualité et de Conduite de Projet.

Centre de Formation des Préparateurs en Pharmacie Hospitalière

Stage de Cadre Formateur.

CHU Tenon

- Stage de Management.
- Stage de Santé Publique.

2011

Enseigne Celio®

Stage d'Initiation à la fonction Cadre.

2005

Hôpital Lariboisière

- Formations internes et externes aux logiciels professionnels pharmaceutiques : Copilote®, Phedra®, Buisness Object®.
- Formation interne à la sécurité incendie et à la manipulation d'extincteur.

Résidence MAPA Alquier Debrousse

Formation interne en pathologies, médicaments et dispositifs médicaux associés à la gériatrie.

2003

Hôpital Broca

Stage d'adaptation à la fonction de préparateur en pharmacie en officine hospitalière.

Hôpital Avicenne

Stage d'adaptation à la fonction de préparateur en pharmacie en officine hospitalière.

Hôpital Beaujon

- Formation interne à la gestion des déchets hospitaliers.
- Stage d'adaptation à la fonction de préparateur en pharmacie en officine hospitalière.

2002

Hôpital Beaujon

- Formation pour exercer la fonction de préparateur en pharmacie hospitalière.
- Formation interne à la manipulation des laveurs Miele® et des autoclaves Lequeux®.
- Formation externe à la conduite d'autoclaves/Apave®.
- Formation interne à la validation de cycle de stérilisation, à la libération de charge au contrôle qualité et à la gestion des consommables.

2001

Hôpital Bichat

- Formation interne aux pathologies auto-immunes et aux traitements associés.
- Formation interne en pathologies infectieuses et aux traitements associés aux patients porteurs du VHB, VHC et VIH.
- Formation interne en pathologies et traitements associés à la douleur.
- Formation interne à la dispensation et la gestion des essais cliniques.
- Formation interne à la reconstitution de médicaments anticancéreux sous hotte à flux laminaire.

1999

Pharmacie du Rond-Point

Formation interne et externe en galénique, homéopathie, phytothérapie, dispositifs médicaux, en suivi thérapeutique et à l'observance du traitement par les patients.

CENTRES D'INTERETS

- Innovation santé : membre du réseau CURIE (valorisation, transfert de technologie et innovation issue de la recherche publique).
- Innovation managériale : membre du réseau Manager Santé.
- Abonnements professionnels et veilles réglementaires : Décision Santé, Prescrire, Soins Cadres, Objectifs Soins, Stérilisation Magazine, APM, ANAP, HAS, HCSP, SPF, DGOS, DREES, GRRIFES, REPIAS.
- Ecriture : articles professionnelles, poèmes, contes et nouvelles.
- Cinéma : films d'auteurs, thriller.
- Théâtre : comédie et mise en scène (Feydeau, Molière, Sartre et improvisation).
- Chant : chorale associative.
- Musique : guitare classique et folk (blues, jazz, rock, reggae et improvisation).
- Photographie : scène insolite, paysage et nature (faune et flore).
- Cuisine : atelier de cuisine santé.
- Sports : arts martiaux (Kung Fu, Aïkido, Yoga), VTT cross, fitness.
- Humanitaire : appui medico-technique au Burkina Faso
- Bénévolat : enseignement et maraude.